

La durabilité chez Xylem

Le développement durable est au cœur de notre stratégie d'entreprise, car nous sommes convaincus que le renforcement de la gestion responsable de l'environnement et la contribution à une société plus résiliente vont de pair avec la réussite financière.

Alors que les défis liés à l'eau tels que le stress hydrique ou les contaminants émergents s'intensifient, les communautés et les entreprises du monde entier privilégient de plus en plus la sécurité de l'eau, en se concentrant sur l'accès aux ressources en eau sûres, abordables et résilientes et sur leur gestion responsable afin de préserver la santé des communautés et de favoriser des économies prospères. Nous sommes particulièrement bien placés pour les accompagner dans leur démarche, en leur fournissant des solutions et des services innovants qui

permettent à nos clients de fournir de l'eau claire, de traiter les eaux usées et de protéger la santé publique au sein de leurs communautés.

Les clients du secteur de l'eau considèrent la durabilité comme un facteur de différenciation concurrentielle. Nous faisons progresser nos objectifs pour 2025 et avons fixé des objectifs ambitieux pour 2030 afin d'avoir un impact encore plus important. En nous adaptant à un monde en mutation, en élargissant l'accès aux solutions pour l'eau et en renforçant les partenariats tout au long de notre chaîne de valeur, nous entendons tenir nos engagements et accélérer les progrès pour bâtir un avenir plus durable, assurant la sécurité de l'eau pour tous.



On estime que l'utilisation et la gestion de l'eau représentent près de 10 % des émissions mondiales de gaz à effet de serre, dont plus de 2 % proviennent des activités des services d'eau et d'assainissement. En tant que partenaire technologique des gestionnaires et des usagers de l'eau, nous jouons un rôle essentiel dans la décarbonation du secteur de l'eau.

Cela commence par notre propre engagement, comprenant nos objectifs basés sur des données scientifiques visant à réduire les émissions de GES de Xylem d'ici 2030, ainsi que l'objectif net zéro que nous souhaitons atteindre d'ici 2050. En soutenant des initiatives en faveur du zéro émission nette et en encourageant la collaboration entre les collectivités et d'autres acteurs clés, nous donnons les moyens au secteur de l'eau d'opérer une transition pour réduire son empreinte de gaz à effet de serre.



Nos objectifs de décarbonation pour 2030

Nous pensons que le secteur de l'eau a un rôle clé à jouer pour soutenir les efforts mondiaux de réduction des émissions de GES. Nous efforçant de montrer l'exemple, nous avons défini des objectifs reposant sur des données scientifiques, alignés sur la trajectoire à 1,5 °C d'ici 2030 pour les émissions de GES des scopes 1, 2 et 3 de Xylem et nous nous sommes engagés à atteindre le zéro émission nette d'ici 2050. En 2024, nos objectifs basés sur la science ont été validés et approuvés par l'initiative Science Based Targets (SBTi).

Notre plus grande chance de réduire les émissions dans le domaine de la gestion de l'eau réside dans l'innovation et la collaboration avec nos clients et nos parties prenantes – ce qui constitue un axe essentiel de nos efforts.

Principaux efforts :

- Collaborer avec les parties prenantes dans l'ensemble du secteur de l'eau, améliorer les ressources pour les collectivités afin qu'elles atteignent leur objectif net zéro, soutenir les autorités de régulation dans la décarbonation des services publics et accroître la sensibilisation grâce à un leadership d'opinion. Voir les pages 27–28, 43–45 et 81 de notre [rapport développement durable 2024](#).
- Mesurer l'impact environnemental de nos produits au moyen d'analyses du cycle de vie et de rapports détaillés sur la durabilité des produits, et évaluer l'impact de nos solutions sur les émissions liées aux déchets en fin de vie. Voir les pages 43–45 de notre [rapport développement durable 2024](#).
- Réduire nos émissions des scopes 1, 2 et 3 et intégrer les objectifs dans notre réussite opérationnelle et financière. Voir les pages 25 et 33–37 de notre [rapport développement durable 2024](#).

Sous les projecteurs



Permettre à nos clients de se décarboner tout en réduisant les coûts

En 2024, Xylem a présenté une proposition convaincante pour la modernisation d'un système d'aération dans une usine de transformation de produits alimentaires d'Europe de l'Est. La proposition regroupait une expertise technique, une analyse des coûts et la réduction des émissions de GES pour répondre aux besoins du client et permettre une réduction de 33 % de la consommation d'électricité, ce qui entraînerait une diminution annuelle significative de 13 tonnes d'émissions de CO₂e.

Le plan consistait à remplacer les compresseurs à déplacement positif par des turbocompresseurs Sanitaire à haut rendement énergétique. À l'aide d'un outil d'analyse personnalisé, Zsombor Vánkos, responsable de l'équipe chargée des aspects techniques des applications et membre de l'équipe Durabilité des clients chez Xylem, a fourni des projections personnalisées de retour sur investissement et de réduction d'émissions. Ces calculs ont pris en compte les coûts énergétiques et les besoins opérationnels propres au site.

En alignant la proposition sur les objectifs de développement durable du client, nous avons mis en évidence le double bénéfice des économies financières et de l'impact positif sur l'environnement. Cette proposition a trouvé un écho auprès du directeur local des opérations et a également répondu aux objectifs plus larges de la direction au siège de l'entreprise en France. L'approche fondée sur les données a fourni des informations claires et convaincantes, permettant au client de comprendre pleinement la valeur de la réduction de la consommation d'énergie et des émissions.

Nous continuons à aider nos clients à atteindre leurs objectifs de décarbonation, en réduisant les émissions de gaz à effet de serre de manière mesurable et en faisant des progrès tangibles pour atteindre leurs objectifs de développement durable.

« C'était inspirant de voir comment nous avons transformé une simple proposition en une offre complète, axée sur le développement durable, notamment les réductions d'émissions. Cette approche a suscité l'enthousiasme, soutenu le développement local et amélioré la satisfaction des clients grâce à des analyses axées sur la valeur. »

Zsombor Vánkos

Responsable de l'équipe chargée des aspects techniques des applications



Nous sommes en chemin vers le zéro émission nette



Actions avant 2020

En 2014, nous nous sommes engagés à réduire les émissions liées à nos activités de 20 % d'ici 2019. Nous sommes parvenus à une réduction de 28,3 % au cours de cette période.

En 2019, nous nous sommes engagés à atteindre un ensemble ambitieux d'objectifs de développement durable pour 2025, en identifiant 22 principaux sites sur lesquels se concentrer pour concrétiser l'engagement net zéro de l'entreprise. En outre, nous avons pris l'engagement de rendre écologique une grande partie de notre parc et avons continué à rendre compte des émissions des scopes 1, 2 et 3.

Actions 2020–2030

Les sites Xylem (hors Evoqua) ont réduit leurs émissions absolues des scopes 1 et 2 (basées sur le marché) de 40 % en 2023 par rapport à 2019. En 2021, nous nous sommes engagés à fixer des objectifs basés sur des données scientifiques, alignés sur un scénario de réduction de 1,5 °C d'ici 2030 et à atteindre l'objectif zéro émission nette d'ici 2050.

Après l'acquisition d'Evoqua en 2023, la quantité d'émissions des scopes 1, 2 et 3 de l'entreprise combinée a été recalculée et présentée dans le rapport développement durable 2023.

En 2024, nous avons soumis à nouveau nos objectifs 2030 fondés sur des données scientifiques à la SBTi, sur la base du scénario de référence actualisé de 2023 pour l'entreprise combinée :

- **42 % de réductions absolues des scopes 1 et 2**
- **52 % de réduction de l'intensité économique du scope 3¹**

Nos objectifs reposant sur des données scientifiques pour 2030 ont été validés et approuvés par la SBTi en décembre 2024.

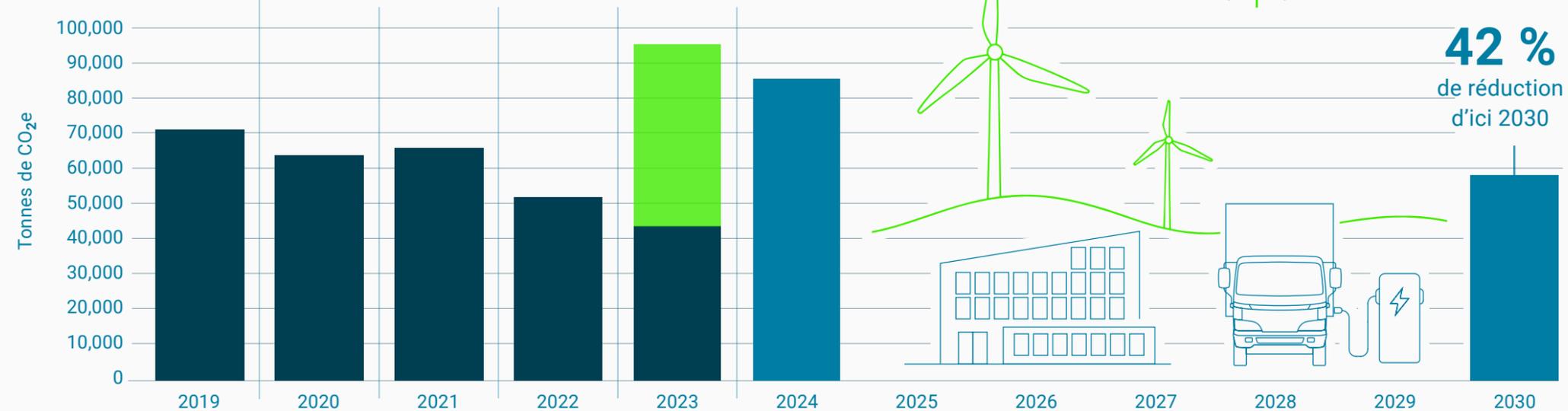
Les plans pour 2025 et au-delà comprennent l'augmentation de l'utilisation d'énergie renouvelable sur les sites Evoqua (hors Xylem), la réduction des émissions du parc automobile et l'optimisation de notre portefeuille et de l'engagement des clients afin de réduire l'intensité des émissions en aval (scope 3).



Actions 2030–2050

Nous nous sommes engagés à atteindre le zéro émission nette en réduisant les émissions absolues de gaz à effet de serre dans l'ensemble de nos activités, notamment nos sites, notre parc et notre chaîne d'approvisionnement. Nous continuerons à travailler avec nos clients pour réduire les émissions liées à l'utilisation de nos produits et à soutenir leurs objectifs opérationnels et ceux de développement durable.

Émissions Xylem des scopes 1 et 2



■ Xylem (hors Evoqua) ■ Evoqua (hors Xylem) ■ Xylem (entreprise combinée) Les émissions représentées pour le scope 2 dans ce graphique sont des émissions basées sur le marché, ce qui correspond à notre objectif reposant sur des données scientifiques, qui a été approuvé.



Nos efforts de décarbonation sont détaillés dans notre [plan d'action pour le climat](#) et aux pages 25, 27–28, 33–37, 43–45 et 81 de notre [rapport développement durable 2024](#).

¹ Intensité économique du scope 3 = émissions absolues du scope 3 / marge brute.

Nous nous efforçons d'intégrer le développement durable dans nos activités afin de réduire notre impact sur l'environnement, de préserver les ressources et de favoriser le bien-être des communautés que nous aidons.

Avec une empreinte opérationnelle mondiale couvrant 21 pays et comprenant 54 sites de production, notre engagement en faveur du développement durable s'étend à plusieurs régions. En 2019, nous avons identifié 22² sites principaux³ ayant un impact significatif sur l'énergie, sur les déchets et sur l'eau. Bien que ces sites offrent un maximum d'opportunités de changement positif, nos pratiques opérationnelles en matière de durabilité influencent les 427 sites Xylem.

Nos objectifs opérationnels de développement durable pour 2025 servent de référence essentielle dans quatre catégories clés : la gestion de l'eau, la réduction des émissions, l'efficacité énergétique, ainsi que l'utilisation des ressources et la gestion des déchets.

Gestion de l'eau

En 2024, nous avons réduit notre prélèvement d'eau à 2 480 mégalitres – soit une baisse de 3 % par rapport à 2023. Correspondant à 8 562 millions de dollars de chiffre d'affaires, cela représente une intensité de 0,29 mégalitres par million de dollars américains de CA. Nous avons continué à démontrer notre engagement en matière de gestion de l'eau en recyclant et en réutilisant 2 508 ML, ce qui représente une augmentation de 16 % par rapport à 2023, et en traitant et en rejetant 1 846 ML, ce qui représente une augmentation de 98 % par rapport à 2023. Pour en savoir plus, voir page 32 de notre rapport développement durable 2024.

Consommation d'eau en 2024

(en mégalitres)

Total des prélèvements d'eau	2 480
Total de l'eau recyclée et réutilisée	2 508
Total de l'eau traitée et rejetée	1 846

Réduire l'empreinte GES de nos activités Progrès réalisés en 2024 pour atteindre nos objectifs 2025

En 2024, nous avons réduit nos émissions des Scopes 1 et 2 d'environ 2,4 % par rapport à 2023, ce qui reflète nos efforts continus pour améliorer l'efficacité énergétique, augmenter l'utilisation d'énergie renouvelable et renforcer les opérations. Nous restons déterminés à poursuivre les réductions grâce à des investissements stratégiques et à l'innovation. Pour atteindre le zéro émission nette, il faut agir sur les émissions au-delà de nos propres activités. En collaborant avec les clients et les fournisseurs, en optimisant la logistique et en proposant des solutions efficaces, nous nous efforçons de réduire les émissions tout au long de notre chaîne de valeur. Nos émissions du scope 3 ont augmenté de 9 % en 2024, principalement en raison d'une importante commande de pompes sur mesure ayant un impact sur les émissions de la catégorie 11.

Émissions de GES en 2024

(en tonnes de CO₂e)

Total des émissions du scope 1	73 943
Total émissions S. 2 - approche géographique	52 005
Total émissions S. 2 - approche contractuelle	18 272
Total des émissions du scope 3	69 050 457

Optimiser notre profil énergétique opérationnel

Notre profil énergétique dans les usines, les bureaux et les ateliers évolue, en intégrant davantage les énergies renouvelables et en investissant globalement dans l'efficacité énergétique. Grâce à des achats stratégiques d'énergie renouvelable, nous avons rendu notre profil énergétique plus écologique de manière économique, en particulier sur les sites qui n'ont pas accès aux sources d'énergie renouvelable. En 2024, 80 % de l'électricité de Xylem provenait de sources renouvelables. L'un des 21 principaux sites a franchi une étape importante en utilisant 100 % d'électricité renouvelable en 2024, ce qui porte le nombre total de sites à 19.

Consommation d'énergie en 2024

(en mégawattheures)

Consommation totale d'énergie directe	317 093
Consommation totale d'énergie indirecte	200 736
Consommation totale d'énergie	517 829

Objectif 1

Utiliser 100 % d'énergie renouvelable sur nos principaux sites



Mise à jour 2024
Ajout d'1 nouveau site
Progrès vers 2025
19 / 21

Objectif 2

Recycler à 100 % l'eau de process sur nos principaux sites



Mise à jour 2024
Ajout 3 nouveaux sites
Progrès vers 2025
19 / 21

Objectif 3

Ne mettre aucun déchet en décharge sur nos principaux sites



Mise à jour 2024
Ajout 2 nouveaux sites
Progrès vers 2025
19 / 21

Sites « triple couronne » de Xylem

Fin 2024, cinq autres grands sites ont atteint ce que nous appelons en interne la « Triple Couronne » en réalisant les trois objectifs opérationnels. Ces sites s'ajoutent à ceux qui ont obtenu le statut Triple Couronne en 2023. À la fin de l'année 2024, 16 de nos 21 principaux sites auront atteint le statut « Triple Couronne ».

2024

- Quenington (Royaume-Uni)
- Vadodara (Inde)
- San Diego, Californie (USA)
Dubois, Pennsylvanie (USA)
Auburn, New York (USA)

² Slaton (Texas), États-Unis, précédemment classé comme site principal, a fermé en 2023, réduisant le nombre total de sites principaux à 21.

³ Les principaux sites sont définis comme les 21 sites de production qui contribuent le plus aux indicateurs de Xylem en matière d'eau, de déchets ou de GES, ou qui se trouvent dans des zones présentant un risque de stress hydrique extrêmement élevé.

2023

- Calamba (Philippines)
- Chihuahua (Mexique)
- Emmaboda (Suède)
- Herford (Allemagne)
- Lubbock, Texas (USA)
Morton Grove, Illinois (USA)
Pewaukee, Wisconsin (USA)

2022

- Dubaï (Émirats arabes unis)
- Nanjing (Chine)
- Montecchio (Italie)
- Texarkana, Arkansas (USA)



Utilisation des ressources et gestion des déchets

Faire progresser la circularité dans l'ensemble de l'entreprise

Notre approche de l'économie circulaire est guidée par la vision et les principes décrits dans la norme ISO 59004:2024. Nous nous efforçons de limiter l'utilisation des ressources tout en maximisant l'efficacité et l'efficacité par la conception des produits, la gestion opérationnelle et les solutions que nous fournissons. Cette ambition est depuis longtemps ancrée dans notre entreprise, ce qui constitue une base solide pour continuer à progresser. Dans le même temps, la concrétisation de notre ambition nécessitera une innovation continue, une collaboration tout au long de notre chaîne de valeur et une action délibérée et durable.

Que ce soit au niveau de l'extraction des matières premières ou de l'impact de nos produits tout au long de leur cycle de vie, nous nous engageons à réduire la consommation de ressources lors de la fabrication tout en maximisant l'impact positif de nos produits pendant leur utilisation. Notre objectif est de maintenir les ressources précieuses en circulation le plus longtemps possible, afin qu'elles puissent être récupérées en fin de vie, tout en fournissant des solutions de traitement de l'eau qui aident nos clients à réduire leur utilisation des ressources.

Pour concrétiser cette vision, nous étudions et mettons activement en œuvre des pratiques circulaires dans l'ensemble de nos activités. Il s'agit notamment de concevoir des produits dont la durée de vie est accrue, d'établir des partenariats avec des fournisseurs pour accroître l'utilisation de matériaux recyclés, de faire progresser la circularité dans nos propres activités et de prolonger la durée de vie des produits grâce à la maintenance et à la remise en état.

Exemples d'initiatives circulaires :

- Notre objectif est de concevoir des produits faciles à démonter, à entretenir et à réparer. Ces principes de conception favorisent une séparation efficace des matériaux en fin de vie du produit, ce qui permet un recyclage adéquat.
- Nous collaborons avec nos fournisseurs pour incorporer des ressources secondaires et recycler les matériaux issus de nos procédés d'usinage, réduisant ainsi notre dépendance à l'égard des matières vierges et non renouvelables. Voir page 39 de notre [rapport](#)

développement durable 2024 pour en savoir plus sur la façon dont nous intégrons des matériaux recyclés dans la production de fonte au sein de notre fonderie à Emmaboda en Suède.

- Depuis 2019, nous favorisons la réduction des déchets, la réutilisation de l'eau et l'emballage durable dans le cadre de nos objectifs de développement durable pour 2025. À ce jour, 19 de nos 21 principaux sites ont éliminé les déchets de process, et 19 sites recyclent 100 % de leur eau de process.
- Une politique en matière de pièces de rechange garantit la disponibilité des pièces pour nos pompes et agitateurs Flygt pendant une période pouvant aller jusqu'à 20 ans (en fonction du modèle). Pour en savoir plus, [cliquez ici](#).
- Nos solutions d'échange d'ions pour les eaux usées aident nos clients à récupérer des ressources précieuses à partir des eaux usées industrielles et à réduire leurs déchets. Pour plus de détails, voir page 41 de notre [rapport développement durable 2024](#).

Gestion des déchets

Nos efforts de concertation pour détourner davantage de déchets des décharges sur nos principaux sites donnent de nombreux résultats. Grâce à des initiatives sur site et à des efforts de collaboration avec les fournisseurs, nous réduisons activement les emballages, améliorons les pratiques de tri des déchets, optimisons les procédés de recyclage et explorons des méthodes de réutilisation innovantes. En 2024, Xylem a recyclé 31 361 tonnes de déchets, soit environ 61 % des déchets produits.

Gestion des déchets

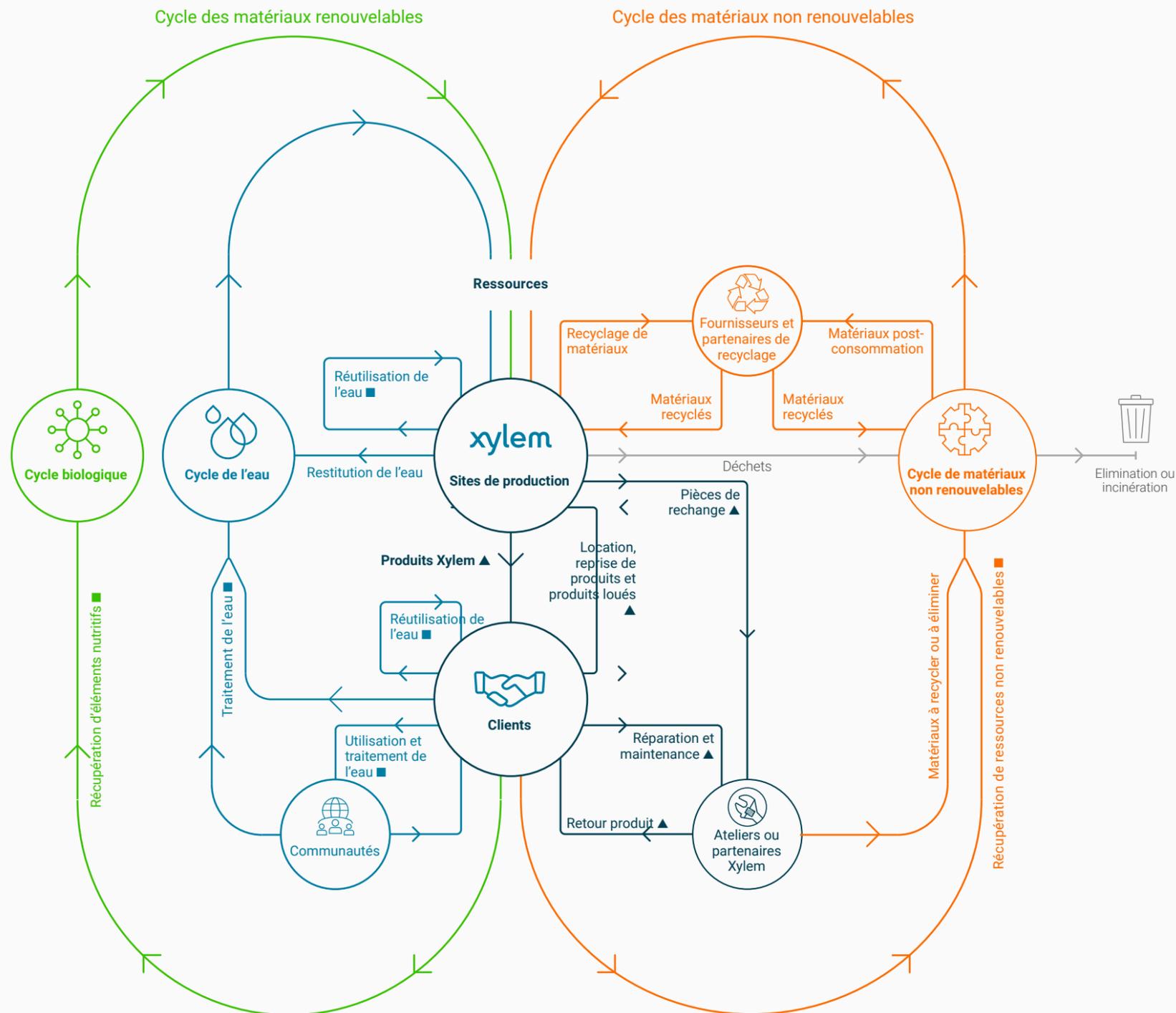
(en tonnes)

Total des déchets recyclés	31 361
Total des déchets non mis en décharge	13 602
Total des déchets mis en décharge	6 544
Total des déchets	51 507



Pour découvrir nos initiatives de durabilité opérationnelle, voir pages 31-41 de notre [rapport développement durable 2024](#).

Utilisation des ressources et économie circulaire



Produits Xylem – Les produits, solutions et services fournis par Xylem.

Matériaux renouvelables – Matériaux dérivés de sources biologiques, tels que le bois ou le papier.

Eau – Eau à l'état liquide ou gazeux (vapeur d'eau).

Matériaux non renouvelables – Ressources finies, telles que le fer ou le cuivre.

Utilisation de produits Xylem Lorsque nos produits traitent, transportent ou mesurent l'eau – ou récupèrent des nutriments biologiques, des ressources non renouvelables ou de l'énergie – ils contribuent à maintenir les flux de ressources au sein des cycles hydrologique, biologique et technique.

Produits et pièces de rechange Xylem Lorsque nos produits et pièces de rechange sont physiquement déplacés – que ce soit depuis nos sites de production vers les clients, entre les clients et les partenaires, ou de nouveau vers Xylem.

Les effets positifs de nos produits sur l'environnement constituent ce que nous appelons une action positive (« handprint »), tandis que l'ensemble des effets sur l'environnement à tous les stades du cycle de vie d'un produit est connu sous le nom d'empreinte carbone (« footprint »). De plus en plus, nos clients évaluent l'équilibre entre les deux : comment l'action positive d'un produit peut aider à réduire leurs impacts environnementaux opérationnels et à atténuer les effets de l'empreinte d'un produit tout au long de son cycle de vie.

Notre engagement visant à publier de manière transparente l'action positive et l'empreinte de nos produits permet aux clients de disposer des données complètes dont ils ont besoin pour prendre des décisions d'achat éclairées et améliorer leurs rapports opérationnels. En même temps, cela nous permet de contrôler et d'améliorer continuellement la performance de notre portefeuille en matière de durabilité.

En 2019, nous avons fixé quatre objectifs 2025 de durabilité, basés sur les produits, afin de suivre la manière dont nos produits permettent à nos clients de réduire leur impact sur l'environnement. Sur cette base, en 2024, nous **avons intégré un nouvel objectif de gestion de l'eau pour les clients à l'horizon 2030 afin de mesurer davantage les impacts positifs facilités par nos solutions.**

Progrès dans la réalisation des objectifs de développement durable basés sur les produits pour les clients

Notre premier ensemble d'objectifs, les objectifs 2025 de développement durable pour les clients, s'est appuyé sur deux méthodologies distinctes :

- **Méthode de comptabilisation de l'année de vente** : cette approche a permis d'attribuer l'impact de nos solutions sur toute leur durée de vie à l'année où le projet a été vendu. Elle a été utilisée pour nos objectifs liés à la réutilisation, à l'eau non facturée et à la réduction des émissions de CO₂e. Les solutions incluses dans ces objectifs sont souvent installées dans le but d'assurer une longue durée de vie, produisant des effets positifs à long terme.
- **Méthode de contribution** : cette approche n'attribue un impact qu'à des projets spécifiques, utilisés dans le cadre de notre objectif de prévention de la pollution. Ces solutions sont généralement installées pour des périodes limitées afin de réduire les rejets constituant une pollution.

Pour l'avenir, nous continuons à améliorer la façon dont nous mesurons l'impact positif sur l'environnement (ou handprint) que nos solutions apportent à nos clients. Notre objectif 2030 de gestion de l'eau, introduit en 2024, s'appuie sur nos objectifs 2025 et nous rapproche de la manière dont nos clients suivent leur propre performance environnementale et en rendent compte.

Notre objectif reflète notre volonté de permettre aux clients de réduire l'impact annuel de leur consommation d'eau grâce à un large éventail de solutions Xylem, notamment la détection des fuites, la réutilisation de l'eau et les services de gestion de l'eau sur site.

Depuis l'annonce de notre objectif 2030, nous avons mis au point une méthode de calcul et commencé à suivre les progrès réalisés en 2025. Nous sommes impatients de partager les résultats de notre première année dans le rapport de l'année prochaine.

Objectifs 2025 de développement durable pour les communautés

Objectif 1

Permettre aux clients de réduire de plus de 3,5 milliards de m³ le volume d'eau non facturée d'ici 2025



Progrès réalisés depuis 2019
3,71 milliards m³
(objectif dépassé)

Méthode de calcul :
Volume total déclaré de réduction de fuites grâce à des services numériques ou à une inspection en une seule fois et réduction moyenne des fuites ou de l'eau non facturée détectée par les compteurs d'eau intelligents.

Groupes de produits/produits inclus :
Compteurs intelligents, services d'évaluation et solutions de détection des fuites.

Objectif 2

Permettre aux clients de traiter plus de 13 milliards de m³ d'eau pour les réutiliser d'ici 2025



Progrès réalisés depuis 2019
18,15 milliards m³
(objectif dépassé)

Méthode de calcul :
Volume total déclaré de réutilisation de l'eau permise par un produit vendu tout au long de sa durée de vie opérationnelle.

Groupes de produits/produits inclus :
Systèmes UV, ozone, oxydation avancée et systèmes de traitement par filtration.

Objectif 3

Permettre aux clients d'éviter que plus de 7 milliards de m³ d'eau polluée n'inondent les communautés ou ne pénètrent dans les cours d'eau locaux d'ici 2025



Progrès réalisés depuis 2019
10,74 milliards m³
(objectif dépassé)

Méthode de calcul :
Volume total déclaré d'eau contaminée, pompée dans le cadre de solutions de location temporaires et volume total déclaré de réduction d'eaux usées dans le cadre des volumes d'eau annuels non traités et rejetés dans le milieu en cas de débordement

Groupes de produits/produits inclus :
Location de pompes d'assèchement et solutions numériques d'optimisation des réseaux d'assainissement.

Objectif 4

Permettre aux clients de réduire l'empreinte de l'eau en CO₂e de plus de 2,8 millions de tonnes d'ici 2025⁴



Progrès réalisés depuis 2019
6,43 millions de tonnes
(objectif dépassé)

Méthode de calcul :
Amélioration totale de l'efficacité énergétique des solutions installées, par rapport au facteur d'émissions régionales de GES et à la réduction de la distance parcourue grâce à l'installation de compteurs intelligents.

Groupes de produits/produits inclus :
Solutions de transport, d'assèchement, de traitement et de comptage intelligent.

⁴ Cet objectif est inclus en tant qu'indicateur de performance dans notre mécanisme de crédit renouvelable de cinq ans conclu en 2023 et fera l'objet d'un suivi pendant toute la durée de l'accord.

Mesurer les émissions de carbone en phase d'utilisation

Les émissions liées à l'utilisation des produits que nous vendons (scope 3, catégorie 11) représentent plus de 96 % de nos émissions totales sur l'ensemble de notre chaîne de valeur. Une grande partie de notre portefeuille est conçue pour traiter, transporter et gérer l'eau, ainsi que pour optimiser et gérer des systèmes d'eau complexes, offrant ainsi des avantages significatifs tels que la protection de l'environnement, l'eau potable et les services d'assainissement. Ces produits fonctionnent principalement à l'électricité, souvent pendant de nombreuses heures chaque jour, et ont généralement un long cycle de vie, de plus de dix ans.

Conformément à la méthodologie du GHG Protocol, nos émissions de catégorie 11 sont calculées sur la base de la puissance moyenne absorbée (kW) ou du taux de consommation de carburant et de l'utilisation pendant toute la durée de vie (heures de fonctionnement). Ces facteurs sont multipliés par le facteur d'émission approprié du pays où les produits sont vendus.

Émissions de GES – Scope 3 (indirectes) (en tonnes CO₂e)

Catégorie 1 Biens achetés	847 077
Catégorie 2 Biens d'équipement	11 731
Catégorie 3 Combustibles et activités liées à l'énergie	30 568
Catégorie 4 Transport amont	190 755
Catégorie 5 Déchets générés	39 615
Catégorie 6 Voyages d'affaires	23 074
Catégorie 7 Déplacements des salariés	48 277
Catégorie 9 Transport aval	82 647
Catégorie 11 Utilisation de produits vendus	66 845 993
Catégorie 12 Traitement de fin de vie des produits vendus	55 895
Catégorie 13 Équipements loués en aval	869 498
Catégorie 15 Investissements 53	5 327
Total des émissions du Scope 3	69 050 457

Répartition des émissions résultant de l'utilisation des produits vendus par segment d'activité

La part approximative des émissions pour chaque segment peut fluctuer chaque année en fonction de facteurs tels que le volume des ventes, la gamme de produits et la réalisation de grands projets. Sur la base des émissions déclarées en 2024, la répartition des émissions du scope 3, catégorie 11, est la suivante :

- **Solutions appliquées à l'eau** : environ 40 % sont attribuées aux solutions de pompage de ce segment, répondant aux besoins des clients des secteurs industriel, commercial et résidentiel.
- **Infrastructure de l'eau** : environ 55 % sont attribuées au portefeuille de solutions de transport et de traitement de ce segment. Notamment, notre portefeuille de pompes personnalisées, comprenant les très grosses pompes souvent déployées dans le cadre de projets de grande envergure dans des régions telles que la Chine ou l'Inde, peut représenter jusqu'à 15 % des émissions totales de la catégorie 11 du scope 3 de Xylem au cours d'une année donnée.⁵ Cela signifie qu'un petit nombre de projets peut avoir un impact significatif sur les émissions totales de la catégorie 11.
- **Solutions et services dans le domaine de l'eau** : moins de 5 % sont associées au portefeuille de ce segment.
- **Solutions de mesure et de contrôle** : la plupart des produits de ce segment, tels que les compteurs intelligents, fonctionnent avec des batteries à longue durée de vie et ont un impact négligeable sur nos émissions de la catégorie 11 du scope 3.

Considérations régionales dans nos calculs d'émissions

Pour calculer les émissions associées à la catégorie 11 du scope 3, nous prenons en compte le pays de destination de nos produits vendus, et les facteurs d'émissions régionaux peuvent avoir un impact significatif sur les émissions de nos produits en phase d'utilisation. Par exemple, une grande installation personnalisée de pompage ou de traitement en Inde, avec son facteur d'émissions régionales plus élevé, aura une empreinte beaucoup plus importante que le même projet installé en Europe ou dans d'autres régions avec des facteurs d'émissions plus faibles.

Viser l'amélioration continue de la déclaration d'émissions

Nous continuons à identifier les possibilités d'amélioration de la précision de notre déclaration d'émissions pour la catégorie 11 du scope 3 en affinant les valeurs et les méthodes utilisées dans nos calculs, en s'appuyant sur les meilleures données disponibles relatives à l'utilisation des équipements. Ces mises à jour améliorent la précision et la fiabilité de notre reporting d'émissions du scope 3, ce qui permet des évaluations de durabilité plus complètes.

Pour toute information complémentaire, voir page 84 de notre [rapport développement durable 2024](#).

Faire progresser le développement durable grâce à la connaissance du cycle de vie des produits

En 2024, nous avons continué à développer nos capacités d'analyse du cycle de vie (ACV), en nous alignant sur les normes ISO 14000 pour évaluer les impacts environnementaux de nos produits tout au long de leur cycle de vie. Ces progrès nous ont permis de réaliser avec succès des ACV et de produire des rapports sur la durabilité des produits (PSR en anglais) pour plusieurs de nos gammes de produits.

Dans le cadre de ces travaux, nous avons réalisé des ACV et élaboré des PSR pour plusieurs gammes de produits clés, notamment Lowara Ecocirc XL, Flygt Concertor 6020 et la série Flygt 3000. Ces rapports fournissent des informations complètes et normalisées sur l'empreinte environnementale de chaque produit, démontrent les avantages de nos initiatives en matière de développement durable et soutiennent l'amélioration continue de la conception des produits. En donnant la priorité aux principes de transparence et de responsabilité, nous ne faisons pas que renforcer la confiance de nos clients – nous contribuons à bâtir un avenir améliorant la sécurité de l'eau.

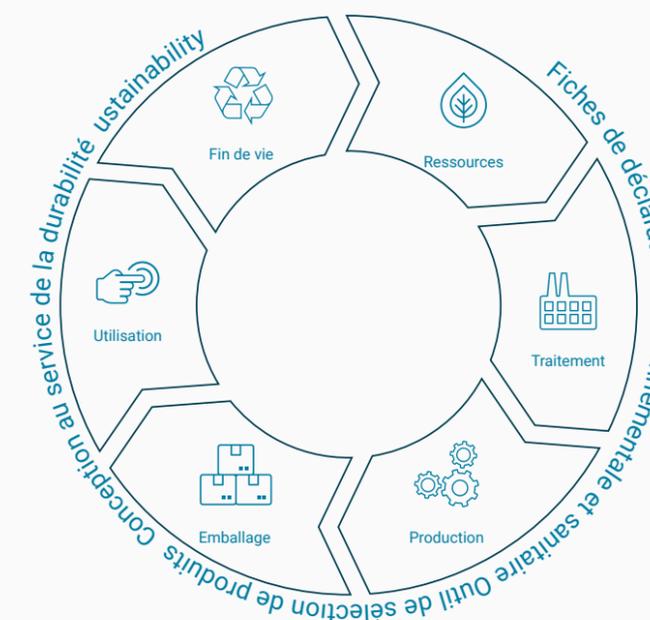
Répondre à la demande croissante de déclarations environnementales de produits

Alors que les attentes des clients en matière d'informations transparentes et normalisées sur le développement durable ne cessent de croître, nous renforçons nos capacités à fournir des déclarations environnementales de produits (EPD) de haute qualité. Les EPD, qui fournissent des informations fiables sur la performance environnementale d'un produit, sont en train de devenir un outil clé pour des décisions d'achat en toute connaissance de cause et pour le respect de la réglementation.

Cependant, alors que les règles de catégorie de produits (PCR en anglais) – qui constituent le fondement de la création d'EPD validées – sont bien définies dans des secteurs tels que les biens de consommation et la construction, elles restent limitées dans l'industrie de l'eau. Pour combler cette lacune, nous mettons à profit notre expertise pour contribuer à l'élaboration de PCR pertinentes pour les produits du secteur de l'eau. Cet effort nous permet de mieux répondre aux besoins des clients, en particulier en ce qui concerne les données sur l'empreinte carbone en amont, comprenant l'extraction des matières premières, la fabrication et l'emballage.



Pour en savoir plus sur la durabilité de nos produits, voir pages 43–45 de notre [rapport développement durable 2024](#).



⁵ Sur la base des émissions 2023.